

Universidad de Lima
Facultad de Ciencias Empresariales y Económicas
Carrera de Administración



CASO DE ESTUDIO: SK RENTAL SAC

Trabajo de suficiencia profesional para optar el Título Profesional de Licenciado en
Administración

Claudia Mariel Parra Romaní

Código 20151032

Asesor

César Akira Morisaki Taira

Lima – Perú

Setiembre de 2023



CASE STUDY: SK RENTAL SAC

RESUMEN

En el presente trabajo, se busca analizar a la empresa SK Rental SAC. La empresa SK Rental es parte del grupo corporativo chileno Sigdo Koopers y se dedica al alquiler y venta de maquinaria pesada usada para proyectos de minería, construcción, transportes, entre otros. Está ubicada estratégicamente en las ciudades de Lima, Piura y Arequipa para atender los requerimientos de los clientes. El objetivo de esta investigación principalmente es la aplicación de metodología de la Administración Estratégica a raíz de los cambios ocasionados por la pandemia del COVID-19.

En primer lugar, se busca indagar y conocer sobre el rubro de la empresa, los sectores a los que se dirige, la situación de la empresa antes y después de la pandemia. Asimismo, conocer cuales productos y servicios que ofrece actualmente, cuáles son sus principales competidores. Luego analizar el entorno externo e interno de la empresa y conocer cuáles son las oportunidades, amenazas, fortalezas y debilidades. Además, se podrá definir cuál es su posición competitiva frente a los competidores.

En base a la información obtenida en el diagnóstico de la empresa se elaboró las siguientes herramientas como; la Matriz FODA cruzado, la Matriz Estratégica de Mckinsey, la PEYEA, MCPE; que ayudarán a elegir la estrategia a seguir. Asimismo, formular los objetivos estratégicos para el periodo 2024-2028 y realizar planes de acción para hacer frente a las amenazas y debilidades y aprovechar las oportunidades y fortalezas de la empresa.

Por último, se implementará la estrategia elegida a través de la participación de los líderes de la empresa y los colaboradores que tienen que ir alineados y trabajar en conjunto para cumplir con los objetivos. Asimismo, es importante el control estratégico a través de un seguimiento continuo de los indicadores propuestos.

Línea de investigación: 5200 – 31.a2

Palabras clave: minería, construcción, alquiler, maquinaria, venta

ABSTRACT

In this work, we seek to analyze the company SK Rental SAC. The company SK Rental is part of the Chilean Sigdo Koopers corporate group and is dedicated to the rental and sale of heavy machinery, used for mining, construction, transportation projects, among others. It is strategically located in the cities of Lima, Piura, and Arequipa to meet customer requirements. The objective of this research is mainly the application of Strategic Management methodology because of the changes caused by the COVID-19 pandemic.

First, it seeks to investigate and learn about the company's field, the sectors it addresses, and the situation of the company before and after the pandemic. Likewise, know what products and services it currently offers, what its main competitors are. Then analyze the external and internal environment of the company and know what the opportunities, threats, strengths, and weaknesses are. In addition, you can define your competitive position compared to competitors.

Based on the information obtained in the company diagnosis, the following tools were developed, such as: SWOT, the McKinsey Strategic Matrix, the PEYEA, MCPE; that will help you choose the strategy to follow. Likewise, formulate strategic objectives for the period 2024-2028 and carry out action plans to address threats and weaknesses and take advantage of the company's opportunities and strengths.

Finally, the chosen strategy will be implemented through the participation of company leaders and collaborators who must be aligned and work together to meet the objectives. Likewise, strategic control is important through continuous monitoring of the proposed indicators.

Line of research: 5200-31. a2

Keywords: mining, construction, rental, machinery, sale

SK RENTAL

INFORME DE ORIGINALIDAD

8%

INDICE DE SIMILITUD

8%

FUENTES DE INTERNET

1%

PUBLICACIONES

2%

TRABAJOS DEL ESTUDIANTE

FUENTES PRIMARIAS

1	hdl.handle.net Fuente de Internet	1%
2	Submitted to Universidad de Lima Trabajo del estudiante	1%
3	tesis.pucp.edu.pe Fuente de Internet	1%
4	repositorio.ulima.edu.pe Fuente de Internet	1%
5	pirhua.udep.edu.pe Fuente de Internet	<1%
6	repositorio.usil.edu.pe Fuente de Internet	<1%
7	pt.scribd.com Fuente de Internet	<1%
8	tesis.ucsm.edu.pe Fuente de Internet	<1%
9	prezi.com Fuente de Internet	<1%

10	Submitted to Universidad San Ignacio de Loyola Trabajo del estudiante	<1 %
11	repositorio.up.edu.pe Fuente de Internet	<1 %
12	Submitted to EP NBS S.A.C. Trabajo del estudiante	<1 %
13	www.gob.pe Fuente de Internet	<1 %
14	zoom-dev.btp.ac.id Fuente de Internet	<1 %
15	repositorio.unsa.edu.pe Fuente de Internet	<1 %
16	dokumen.pub Fuente de Internet	<1 %
17	repositorio.unp.edu.pe Fuente de Internet	<1 %
18	blog.grupotusmaquinas.com Fuente de Internet	<1 %
19	www.construccioneindustria.com Fuente de Internet	<1 %
20	www.ggchrist.org Fuente de Internet	<1 %
21	doczz.pl	

Fuente de Internet

<1 %

22

dspace.espoch.edu.ec

Fuente de Internet

<1 %

23

dspace.unl.edu.ec

Fuente de Internet

<1 %

24

id.scribd.com

Fuente de Internet

<1 %

25

qdoc.tips

Fuente de Internet

<1 %

26

www.grade.org.pe

Fuente de Internet

<1 %

27

www.redceres.com

Fuente de Internet

<1 %

28

ia600800.us.archive.org

Fuente de Internet

<1 %

29

repositorio.esan.edu.pe

Fuente de Internet

<1 %

30

www.intlexport.com

Fuente de Internet

<1 %

Excluir citas

Activo

Excluir coincidencias < 15 words

Excluir bibliografía

Activo