

MODELOS DE INTEGRACIÓN EN CADENAS DE SUMINISTROS GLOBALES

Julio Padilla Solís, Christiam Méndez Lazarte

Ph.D. en Investigación de Operaciones por la Universidad de Texas.

✉ jpadilla@ulima.edu.pe

Economista por la Universidad Nacional Federico Villarreal

✉ cmendezl@ulima.edu.pe

El objetivo de esta investigación fue crear un modelo de referencia, de tal manera que un país planifique estratégicamente y tácticamente su potencial exportador, haciendo uso de la información que los medios digitales ponen al alcance de todo analista hoy en día, y con el poder de procesamiento que tiene una simple computadora personal.

En tiempos actuales, los países tienen que evolucionar en sus formas de planificación, recurriendo al conocimiento existente en negocios internacionales, así como a los modelos de cadenas globales de suministros, métodos que dominan desde hace algunos años el comercio en el mundo. Las condiciones y marcos de trabajo para crear un modelo de gestión para las cadenas globales son preocupación tanto de la academia como del sector empresarial.

Existen varios estudios que profundizan en este aspecto, pero es muy poco lo logrado en cuanto a la creación de un modelo de referencia y, menos aún, al desarrollo de soportes informáticos para su adecuado planeamiento estratégico y táctico. Se cuenta con conocimiento y experiencia de muchos años dedicados al desarrollo de sistemas informáticos para el modelo de cadena de suministro, especialmente para los planeamientos estratégicos, tácticos y operacionales de cadenas de suministros empresariales. La característica principal de estos



desarrollos es la integración de todos los procesos que conforman el negocio en un enfoque sistémico y estructurado, teniendo como objetivo la rentabilidad económica de la empresa. El conocimiento en comercio exterior, reflejado en el entendimiento de cadenas globales de suministros formadas por muchas empresas, con ubicaciones geográficas a lo largo de todo el mundo, está difundido y es accesible. El enlace de estas dos áreas para el desarrollo de un modelo de referencia permitirá planificar estructuradamente la inserción de las exportaciones peruanas en las cadenas globales de suministros y reorientarla hacia mayores beneficios sustentables.

Esta investigación demuestra la posibilidad de aplicar y adecuar todo el conocimiento del modelo empresarial de cadena de suministro, para desarrollar un modelo de gestión de cadenas de suministros globales soportado por herramientas informáticas diseñadas desde la perspectiva del país exportador. La comprobación se efectuó mediante la modelación y planificación de la cadena exportadora peruana de café, para lo cual se desarrolló un modelo matemático que, dentro del marco de trabajo propuesto, estructura un planeador táctico para cadenas globales de suministros. Se identificaron las principales cadenas de exportación en el Perú mediante una serie de características que estructuran la importancia de ellas en el desarrollo del país. Se decidió preparar un prototipo para demostrar la factibilidad del modelo en la cadena exportadora de café. Esta cadena se planificó mediante el modelo desarrollado y se llegó a conclusiones y recomendaciones sobre el futuro uso que puede recibir el modelo de referencia propuesto. ❖

La comprobación se efectuó mediante la modelación de la cadena exportadora de café, para lo cual se desarrolló un modelo matemático que estructura un planeador táctico para cadenas globales de suministro.