

Universidad de Lima  
Facultad de Ingeniería  
Carrera de Ingeniería Industrial



# **TEXTILE AND APPAREL SECTOR OUTLOOK IN PERU**

Tesis para optar el Título Profesional de Ingeniero Industrial

**Piero Fabrizio Arditto Xavier**

**Código 20160080**

**Asesor**

Marcos Fernando Ruiz Ruiz

Lima – Perú

Agosto de 2024

**Propuesta**  
**Carrera Ingeniería Industrial**

**Título**

TEXTILE AND APPAREL SECTOR OUTLOOK IN PERU

**Autor(es)**

20160080@aloe.ulima.edu.pe  
Universidad de Lima

**Resumen:** Este trabajo de investigación es una prospectiva estratégica que busca analizar, comprender y establecer lineamientos de planificación para el sector textil y de confección peruano en cinco años. Su principal objetivo es: "Predecir las características y determinar la situación del sector textil peruano en cinco años". Bajo un enfoque mixto, tanto cualitativo como cuantitativo, responde a la pregunta: ¿Qué escenario estratégico tiene una ocurrencia más probable para el sector textil y confecciones del Perú a nivel nacional? Se utilizó a Michael Godet como referencia para el planteamiento del trabajo. Se dividió en tres fases: la fase inicial en la que se identificaron las variables y actores que caracterizan al sector identificado. La fase de clasificación de variables y actores mediante la Matriz de Multiplicación de Impactos Cruzados Aplicado a una Clasificación (MICMAC) y entrevistas a referentes del sector. Y la fase final se generaron y validaron escenarios futuros utilizando el método SMIC. Esta investigación dio como resultado seis variables clave y un actor clave, los cuales fueron analizados y utilizados para el desarrollo de hipótesis predictivas que se formularon por un comité de expertos. Estas hipótesis fueron sometidas al software SMIC, dando como resultado probabilidades simples, probabilidades condicionales de realización y probabilidades condicionales de no realización.

**Palabras Clave:** Prospectiva, Textil y Confección, Perú, Michael Godet, SMIC.

**Abstract:** This research work is a strategic prospective that seeks to analyze, understand and establish planning guidelines for the Peruvian textile and apparel sector within five years. Its main objective is: "To predict the characteristics and determine the situation of the Peruvian textile sector in five years". Under a mixed approach, both qualitative and quantitative, it answers the question: Which strategic scenario has a more probable occurrence for the Peruvian textile and apparel sector at the national level? Michael Godet was used as a reference for the approach of the work. It was divided into three phases: the initial phase in which the variables and actors that characterize the sector were identified. The classification phase of variables and actors by means of the Cross Impacts Multiplication Matrix Applied to a Classification (MICMAC) and interviews with sector referents. And the final phase, where possible future scenarios were generated and validated using the SMIC method. This research resulted in six key variables and one key actor, which were analyzed and used for the development of predictive hypotheses that were formulated by a committee of experts. These hypotheses were subjected to the SMIC software, resulting in simple probabilities, conditional probabilities of realization and conditional probabilities of non-realization.

**Keywords:** Foresight, Textile and Apparel, Peru, Michael Godet, SMIC.

**Línea de investigación IDIC – ULIMA**

**Área y Sub-áreas de Investigación:**

02.13.3 Análisis de investigación de operaciones del sector – Simulación para toma de decisiones - Metodología de simulación

**Objetivo (s) de Desarrollo Sostenible (ODS)** Identificar el ámbito de la Investigación de Operaciones para la construcción de modelos que tienen como objetivo describir y/o mejorar sistemas y soluciones reales o teóricas.

## 1. PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

Según el informe sectorial de la Sociedad Nacional de Industrias del Perú, "La producción nacional registró una reducción del 1,1% en enero de 2023 respecto al mismo mes de 2022, tras 22 meses de crecimiento continuo, mientras que en febrero su reducción fue del 0,6%, continuando con la tendencia decreciente del mes anterior". En 2023, la producción nacional se vio afectada principalmente por conflictos sociales. El índice porcentual del sector textil y el sector de confección se redujo un 0,5% en marzo de 2023 debido al gran deterioro del sector de confección (-35,9%) y textil (-25,7%) subsector abandonado por la pandemia y su lenta recuperación (Instituto de Estudios Económicos y Sociales, 2021); este ha causado gran preocupación en las empresas del sector ya que se refleja en un menor despacho al interior del país. Exportaciones como a Estados Unidos y Chile, colocándolos en una preocupante situación económica y financiera.

La aparición del virus COVID-19 en el año 2020, la informalidad que se acrecienta año a año, los problemas sociales y políticos han afectado a esta industria. Según el reporte sectorial de la SNI, entre el año 2019 y 2020, la evolución del empleo en el sector cayó 16,7%, dejando sin empleo a aproximadamente 67 mil trabajadores. Además, el precio de importaciones de los insumos textiles retrocedió 11.3% en el último año 2023 con respecto al año pasado, lo cual ha preocupado a las autoridades y se ha obligado a formular un proyecto de ley que impulse la reactivación económica y empleo del sector textil y confecciones ante el congreso de la República del Perú, en el mes de junio del 2023. El sector textil y de confección es uno de los más importantes del país ya que es posicionada como la tercera industria con mayor aporte al PBI manufacturero, es responsable de la contratación 400 mil empleos directos anuales y aproximadamente 900 mil empleos indirectos del sector agrícola y ganadero sector (Instituto de Estudios Económicos y Sociales, 2021). Con la información obtenida, los problemas encontrados y la demanda de información por parte de la industria, podemos buscar predecir el futuro de este sector industrial, determinando su prosperidad o declive dentro de los próximos 5 años.

## 2. OBJETIVOS

El principal objetivo de la investigación prospectiva es predecir las características y determinar la situación del Sector textil y confecciones peruano en 5 años. Los objetivos específicos: Determinar la situación actual y los principales problemas que atraviesa el sector textil y de confecciones del Perú, así como pronosticar la participación del sector textil y el entorno futuro del sector de la confección y determinar la variación porcentual de los empleos generados en el sector textil y confección.

## 3. JUSTIFICACIÓN

Esta investigación se realiza porque existe la necesidad de conocer y analizar las características del bajo rendimiento que está teniendo actualmente la industria textil y confecciones del Perú. Además de aportar al conocimiento existente sobre la importancia del sector textil y confecciones; reflexionar e identificar las diferentes variables y actores que forman parte del entorno con el objetivo de apoyar a los empresarios, comerciantes y futuros emprendedores a conocer el futuro del sector para que estos puedan prever la tendencia hasta el año 2029.

## 4. HIPÓTESIS

Con base en los problemas encontrados y la información recopilada de fuentes primarias y secundarias, se plantea la siguiente hipótesis general: "Habrá un escenario favorable en la industria textil peruana 2029". Además, a partir de los problemas y objetivos específicos, se plantea la siguiente hipótesis secundaria: "Proyecto de Ley N 5380/2022-PE promoverá efectivamente la reactivación económica y el empleo en el sector textil y confección para 2029".

## 5. DISEÑO METODOLÓGICO

El presente trabajo es una investigación, según su propósito, aplicada, ya que tiene como finalidad la resolución de problemas prácticos buscando conocimientos con fines de aplicación a la realidad y modificarla. También, según la profundidad, es una investigación de carácter descriptiva al basarse en hechos de la realidad, describir los datos hallados, situación y población; además que aplica encuestas y debe tener un impacto en el sector estudiado.

El enfoque del presente trabajo de investigación es mixto, es decir tanto cualitativo como cuantitativo dado que se presenta una recolección, análisis e interpretación de los datos cualitativos, así como cuantitativos. En cuanto a los temas se verán: la investigación, la prospectiva, la industria y el sector textil y confecciones; por lo que su alcance prospectivo es especialmente para el Perú, para las empresas dentro del sector textil y confecciones y para las personas que trabajan dentro del sector.

Bajo la metodología que propone Michel Godet de prospectiva estratégica aplicada a un sector, se aplicaron diferentes técnicas metodológicas a lo largo del trabajo durante sus 3 etapas, tales como: entrevistas, encuestas, el análisis PESTEL, para identificar las variables del entorno; las cinco fuerzas de Porter, para identificar las variables al interior del sector industrial; la Matriz de impactos cruzados, la Multiplicación Aplicada a una clasificación Godet (MICMAC) y un Análisis SMIC.

## 6. NOTAS (AGRADECIMIENTOS)

Quiero agradecer en primer lugar a Dios y a la Virgen Inmaculada por haberme acompañado y cuidado bajo su manto sagrado a lo largo de mi carrera universitaria y por ser mi fortaleza en mis momentos más difíciles. Agradezco muy profundamente a mis padres Luis Arditto y Patricia Xavier que siempre me han apoyado incondicionalmente para poder cumplir todos mis objetivos académicos. Ellos son los que me brindan el soporte económico y con su cariño me han impulsado siempre a perseguir mis metas y poder cumplirlas con éxito.

Le agradezco también a mi asesor por su dedicación y paciencia, que sin él no hubiese podido lograr llegar a esta instancia tan anhelada; gracias por su guía y todos sus consejos. También quisiera agradecer de manera especial a mi ex compañero de Tesis Oscar Zarate, que sin él no hubiese podido iniciar y armar el trabajo. Por último, agradecer a la universidad de Lima que me ha permitido obtener mi tan ansiado título, agradezco a cada directivo por su trabajo y por su gestión, sin lo cual no estarían las bases ni las condiciones para aprender conocimientos. A mis amigos y compañeros que me dieron motivación de seguir adelante y nunca rendirme. Demostrar que las metas si se cumplen, muchas gracias en verdad a todos y comparto mi éxito con todos y cada uno de ustedes.

## REFERENCIAS

Congreso de la República. (03 de noviembre de 2016). PROYECTOS DE LEY Y DE RESOLUCIONES LEGISLATIVAS. Obtenido de Congreso de la Republica: [https://www.leyes.congreso.gob.pe/Documentos/20162021/Proyectos\\_de\\_Ley\\_y\\_de\\_](https://www.leyes.congreso.gob.pe/Documentos/20162021/Proyectos_de_Ley_y_de_)

[Resoluciones\\_Legislativas/PL0050920161103.pdf](https://www.leyes.congreso.gob.pe/Documentos/20162021/Proyectos_de_Ley_y_de_Resoluciones_Legislativas/PL0050920161103.pdf)

Dirección General de Estudios Económicos, Evaluación y Competitividad Territorial. (diciembre de 2015). ESTUDIO DE INVESTIGACIÓN DEL SECTOR TEXTIL Y CONFECCIONES. Obtenido de Ministerio de la Producción: [www.produce.gob.pe](http://www.produce.gob.pe)

Gobierno del Perú. (11 de Setiembre de 2019). Drawback. Obtenido de Plataforma digital única del Estado Peruano: <https://www.gob.pe/1207-drawback>

Godet, M. (2003). La caja de herramientas de la prospectiva estratégica. Centro Lindavista. México. Recuperado en septiembre 2011 de: <http://es.scribd.com/doc/134321467/Caja-de-Herramientas-Planeación-Estratégica>

Godet, M. (enero de 2007). Prospectiva Estratégica: problemas y métodos. Obtenido de Cuadernos de LIPSOR: <https://archivo.cepal.org/pdfs/GuiaProspectiva/Godet2007.pdf>

Hernández Sampieri, R. (2014). Metodología de la investigación. Obtenido de Mc Graw Hill Education: <http://observatorio.epacartagena.gov.co/wp-content/uploads/2017/08/metodologia-de-la-investigacion-sexta-edicion.compressed.pdf>

Instituto de Estudios Económicos y Sociales. (marzo de 2021). INDUSTRIA TEXTIL Y CONFECCIONES: Reporte Sectorial. Obtenido de Sociedad Nacional de Industrias: <https://sni.org.pe/wp-content/uploads/2021/03/Presentacion-Textil-y-confecciones-IEES.pdf>

Ministerio de Producción. (3 de setiembre de 2018). Elección de Representantes de los Gremios de las Mype ante los Núcleos Ejecutores de Compra. Obtenido de Ministerio de Producción: <https://transparencia.produce.gob.pe/images/produce/elecciones-gremios-mype/acta-de-sesion-004-fe-de-erratas.pdf>

Ministerio de Producción. (diciembre de 2015). ESTUDIO DE INVESTIGACIÓN DEL SECTOR TEXTIL Y CONFECCIONES. Obtenido de Produce: [https://demi.produce.gob.pe/images/publicaciones/publie178337159547c39d\\_11.pdf](https://demi.produce.gob.pe/images/publicaciones/publie178337159547c39d_11.pdf)

Palomino, M. (2017). Importancia del sector industrial en el desarrollo económico: Una revisión al estado del arte. Rev. Est. de Políticas Públicas, 139-156.

Ruiz Ruiz, M. F. (2016). La Prospectiva francesa como estrategia de planeación universitaria. Evaluación de la aceptabilidad de su aplicación en una facultad de ingeniería. Obtenido de Escuela de postgrado de la Pontificia Universidad Católica del Perú: <https://learn-us-east-1-prod-fleet02-xythos.content.blackboardcdn.com/5d370a04e6c80/10983260?X-Blackboard-Expiration=1632808800000&X-Blackboard-Signature=FuBus8fY5iA4jo%2B6V2WU7tgZgpgsa2NyfIYfKCofz4A%3D&X-Blackboard-Client-Id=446195&response-cache-control>

Sociedad Nacional de Industrias. (diciembre de 2020). Propuestas sectoriales para reactivar: PERÚ AGENDA 2031. Obtenido de [sni.org.pe](https://www.sni.org.pe): <https://www.sni.org.pe/wp-content/uploads/2020/11/Programa-Peru-Agenda-2031-Lima.pdf>

SUNAT. (18 de marzo de 2021). REPOSICION DE MERCANCIAS CON FRANQUICIA ARANCELARIA. Obtenido de SUNAT: <https://www.sunat.gob.pe/legislacion/procedim/despacho/perfeccionam/reposMercan/procGeneral/despag.10.htm>

Universidad Católica San Pablo. (2 de noviembre de 2021). Manufactura Avanzada. Obtenido de Postgrado UCSP: <https://postgrado.ucsp.edu.pe/articulos/que-es-manufactura-avanzada/>

## ANEXOS.

### Datos del artículo publicado

- **Nombre del artículo:** Textile and Apparel Sector Outlook in Peru
- **Autores:** Piero Fabrizio Arditto Xavier
- **Co autor(es):** -

### Presentación en congreso

- **Nombre del congreso:** “5th African International Conference on Industrial Engineering and Operations Management Pretoria, South Africa, April 23-25, 2024”
- **Organizador:** The IEOM Society International and the University of South Africa (UNISA)
- **Sede:** Pretoria, South Africa
- **Año:** 2024
- **Pp:** IEOM Society International, USA / April 23, 2024
- **Enlace web donde se encuentra publicado el artículo (identificador DOI, ISBN, ISSN o equivalentes):** DOI: 10.46254/AF05.20240183

# Arditto

---

## INFORME DE ORIGINALIDAD

---

5%

INDICE DE SIMILITUD

4%

FUENTES DE INTERNET

3%

PUBLICACIONES

4%

TRABAJOS DEL ESTUDIANTE

---

## FUENTES PRIMARIAS

---

1

Submitted to S.P. Jain Institute of Management and Research, Mumbai

Trabajo del estudiante

3%

2

[www.ieomsociety.org](http://www.ieomsociety.org)

Fuente de Internet

1%

3

[www.scielo.org.co](http://www.scielo.org.co)

Fuente de Internet

1%

4

[repositorio.usil.edu.pe](http://repositorio.usil.edu.pe)

Fuente de Internet

<1%

---

Excluir citas

Activo

Excluir coincidencias < 20 words

Excluir bibliografía

Activo