

Universidad de Lima
Facultad de Ciencias Empresariales y Económicas
Carrera de Administración



CASO DE ESTUDIO: MEJORA DE EJECUCIÓN PRESUPUESTAL EN UNA ENTIDAD TÉCNICA DEL ESTADO

Trabajo de Suficiencia Profesional para optar el Título Profesional de Licenciado en
Administración

Dryden Hernán Rojas Torres

Código 20051429

Asesora

Julia Teresa Velarde Sussoni

Lima – Perú

Mayo del 2025



**CASE STUDY: IMPROVING BUDGET
EXECUTION IN A TECHNICAL GOVERNMENT
ENTITY**

RESUMEN

Durante los últimos años, la Autoridad Portuaria Nacional (APN) ha tenido una ejecución presupuestal por debajo de lo esperado en relación con el Presupuesto Institucional Modificado (PIM) entregado anualmente, debido a un problema estructural y no a la pandemia.

Ante esta situación, el presente estudio tiene como objetivo analizar el gasto presupuestal de la APN entre 2017 y 2022, identificar las causas de la baja ejecución y proponer medidas para optimizarla, con el fin de contribuir a una gestión de recursos más eficiente y transparente.

Para ello, se examinan los diversos Sistemas de Gestión implementados en la APN desde 2022, como la Gestión del Rendimiento (GDR) y el Sistema de Control Interno (SCI), y se analiza su rol en el control y la mejora de la ejecución presupuestal.

Como aporte práctico, este estudio propone medidas concretas para mejorar la ejecución presupuestal, como la inclusión de indicadores de desempeño en la GDR, la actualización del proceso de aprobación de compras y la implementación de un aplicativo presupuestal.

En el ámbito teórico, el estudio contribuye al análisis de la gestión presupuestaria en entidades públicas, destacando la importancia de la armonización de los sistemas de gestión y la alineación estratégica del gasto para lograr una mayor eficiencia y transparencia.

El presente estudio de caso subraya que la mejora en la ejecución presupuestaria no solo se relaciona con lograr una alta tasa de ejecución, sino también con lograr un gasto eficiente.

Línea de investigación: 5200-31.a3.

Palabras clave: Mejorar la ejecución presupuestaria, sistema de gestión, control, mejora continua y gasto eficiente.

ABSTRACT

Over the past few years, the National Port Authority (APN) has had budget execution below expectations in relation to the Modified Institutional Budget (PIM) delivered annually, due to a structural problem and not the pandemic.

Faced with this situation, this study aims to analyze the APN's budget expenditure between 2017 and 2022, identify the causes of low execution, and propose measures to optimize it, in order to contribute to more efficient and transparent resource management.

To this end, the various Management Systems implemented at the APN since 2022 are examined, such as Performance Management (GDR) and the Internal Control System (SCI), and their role in controlling and improving budget execution is analyzed.

As a practical contribution, this study proposes concrete measures to improve budget execution, such as the inclusion of performance indicators in the GDR, the updating of the purchasing approval process, and the implementation of a budget application.

In the theoretical field, the study contributes to the analysis of budget management in public entities, highlighting the importance of harmonizing management systems and the strategic alignment of spending to achieve greater efficiency and transparency.

This case study emphasizes that improving budget execution is not only related to achieving a high execution rate but also to achieving efficient spending.

Line of research: 5200-31.a3

Keywords: Improve budget execution, management system, control, continuous improvement and efficient spending.

14% Similitud general

El total combinado de todas las coincidencias, incluidas las fuentes superpuestas, para ca...




Filtrado desde el informe

- ▶ Bibliografía
- ▶ Texto citado

Exclusiones


- ▶ N.º de coincidencias excluidas

Fuentes principales

- 13%  Fuentes de Internet
- 4%  Publicaciones
- 4%  Trabajos entregados (trabajos del estudiante)

Marcas de integridad

N.º de alerta de integridad para revisión

-  **Texto oculto**
370 caracteres sospechosos en N.º de páginas
El texto es alterado para mezclarse con el fondo blanco del documento.

Los algoritmos de nuestro sistema analizan un documento en profundidad para buscar inconsistencias que permitirían distinguirlo de una entrega normal. Si advertimos algo extraño, lo marcamos como una alerta para que pueda revisarlo.

Una marca de alerta no es necesariamente un indicador de problemas. Sin embargo, recomendamos que preste atención y la revise.