

Dimensiones del contexto estratégico internacional

Jorge Moreno-León
Universidad de Lima
jmoreno@ulima.edu.pe

Resumen

La presente nota académica comprende la división del contexto estratégico internacional en cinco dimensiones, las cuales resultan indispensables para el análisis que se debe realizar para llevar a cabo cualquier proyecto de negocios internacionales.

Palabras clave: Dimensiones, análisis internacional, diagnóstico

Introducción

Realizar negocios internacionales en un mundo complejo e interrelacionado requiere un análisis integral de diversos factores, los cuales resultan indispensables para contar con una visión general del escenario internacional y, al mismo tiempo, tener mayores detalles de los países con los cuales interactuaremos.

Los siguientes hechos, acaecidos en el año 2020, reflejan lo volátil y difícil de predecir del escenario internacional actual, lo cual nos reafirma en la necesidad realizar un análisis integral antes de iniciar operaciones de negocios internacionales:

- Surgimiento de la pandemia Covid-19, para la cual el mundo no estaba preparado, a pesar de que habían surgido epidemias de alcance regional tales como la gripe AH1-N1, Ébola, SARs. Se teme la aparición de nuevas pandemias.
- Guerra comercial Estados Unidos - China.
- Etapa final del Brexit.

- Revueltas sociales en América Latina, en orden cronológico: Chile, Bolivia, Colombia, Perú, Guatemala.
- Tensiones Estados Unidos – Irán, asesinato del General iraní Qasem Soleimani.
- Tensiones Estados Unidos – Corea del Norte.
- Estancamiento económico de la Unión Europea.
- Rol de líderes nacionalistas opuestos al liberalismo y multilateralismo, tales como Trump, Putin, Johnson y Bolsonaro.
- Redes de corrupción empresarial internacional: Lavajato, narcotráfico internacional.
- Conflictos militares focalizados China – India, Armenia – Azerbaiyán.
- Controversia por la presencia de la flota china en aguas internacionales frente a la costa oeste de Sudamérica, riesgo de pesca ilegal.

A través del empleo de dimensiones para el análisis del contexto estratégico, podremos contar con un claro entendimiento de:

- Las características del sistema internacional y sus relaciones de poder.
- La importancia de los factores ambientales en los negocios internacionales.
- Las implicancias de las tendencias demográficas para los negocios internacionales.
- Valorar en qué medida los factores de energía, alimentación y agua afectan a los negocios internacionales.
- La naturaleza del sistema financiero internacional y sus efectos en los negocios internacionales.
- La relevancia de los desarrollos en ciencia y tecnología para el futuro de los negocios internacionales y su impacto en la sociedad.
- La manera y profundidad con la que la etnicidad, cultura y religión influyen en los negocios internacionales.
- Los aspectos de la seguridad policial y militar, así como las nuevas amenazas a la seguridad internacional tales como el crimen organizado.
- La naturaleza del conflicto y cómo afecta a la estabilidad y prosperidad internacional.
- El rol de los organismos internacionales en las relaciones y negocios internacionales.

Las dimensiones del contexto estratégico internacional Cuerpo.

El empleo de las dimensiones del contexto estratégico internacional comprende realizar el análisis y diagnóstico de los siguientes factores, cuyo contenido que se detallará a continuación.

1. Dimensión física

a. Recursos naturales: energía

- Describa las fuentes de energía del país, principalmente petróleo y gas. ¿tiene suficiente disponibilidad para atender sus necesidades de los años venideros?, ¿existe competencia incremental por esos recursos?
- Explique qué avances científicos podrían ofrecer la mejor tecnología para fuentes alternativas de energía para reemplazar a las actuales fuentes de energía del país en análisis.
- Examine los problemas de energía de países industrializados y países en desarrollo, así como las consecuencias potenciales para la estabilidad y prosperidad.

b. Tendencias demográficas y movimientos de población (migraciones y urbanización)

- Explique la situación actual de distribución de la población global y regional, así como el impacto estructural, político, económico y social del crecimiento de la población.
- Examine las tendencias demográficas en el mundo desarrollado y emergente, así como las presiones demográficas y efectos de la migración, legal e ilegal, así como el impacto de la creciente urbanización.
- Describa el impacto de las tendencias demográficas en la estabilidad y prosperidad.

c. Recursos naturales: agua y alimentación

- Explique la situación actual del agua y escases de agua, explique qué áreas se ven más afectadas, globalmente, así como las implicancias para la salud pública y orden social.
- Examine el impacto de la producción de alimentos y políticas de respuesta, mitigación o adaptación.
- Describa las nociones de huella hídrica generada por compañías que producen alimentos, así como las medidas de mitigación; reciclamiento, reutilización y qué

organizaciones trabajan en alimentos y agua. ¿Cuáles son las dificultades que se vienen?

d. Cambio climático

- Explique en qué nivel se ve afectado el efecto invernadero y cambio climático.
- Revise la política gubernamental de respuesta frente al cambio climático
- Examine las predicciones de cambio en patrones de clima y el potencial para incrementos en desastres naturales.
- Explore que otras consecuencias genera el cambio climático para la estabilidad y prosperidad.

2. Dimensión científica y tecnológica

a. Rol de la ciencia y tecnología

- Describa los retos de desarrollar ciencia y tecnología.
- Importancia de la vinculación del Estado, apoyo a proyectos de investigación y desarrollo.
- Dilemas morales y éticos, entender el riesgo.
- Hacer el mejor uso de la ciencia y tecnología

b. Perspectiva del nivel de avance en ciencia y tecnología

- Describa los niveles de alcances logrados en industria, farmacia, nanotecnología, robótica, inteligencia artificial.
- Examine el cambio previsto años atrás, los avances logrados y el potencial de desarrollo.

c. Cambios en la industria y gestión del conocimiento en el mundo globalizado

- Describa cuáles son las principales áreas de avances científicos actuales.
- ¿Qué avances se esperan en los próximos 15 años?
- ¿Qué impactos podrían generar esos avances en la sociedad y política?

3. Dimensión económica y financiera

a. El escenario económico mundial

- Proporcione el panorama del escenario internacional actual, los principales temas económicos y su impacto en las relaciones internacionales.
- Examine las causas y efectos de la recesión mundial, estrategias de recuperación y tendencias de largo plazo.

b. Impacto de la crisis financiera sobre países emergentes

- ¿Qué efectos genera la globalización en las políticas económicas de los países emergentes?
- ¿Qué impactos se prevé en las economías de los países más vulnerables?
- Examine la estructura y roles del Acuerdo General sobre Aranceles y Comercio - GATT y Organización Mundial de Comercio - WTO.
- Explore el impacto de la actual situación financiera internacional, ¿afecta a la estabilidad de los países afectados?
- Examine los aspectos relacionados con esfuerzos de ayuda internacional a países vulnerables.

c. Instituciones financieras internacionales

- Describa la estructura del sistema económico mundial y defina el rol del Fondo Monetario Internacional – FMI y Banco Mundial.
- Describa la relación entre las instituciones financieras internacionales y los Estados, incluyendo la condicionalidad e impacto en políticas públicas nacionales.
- Valore la contribución a la estabilidad y prosperidad de las organizaciones financieras internacionales.

4. Dimensión social y cultural

a. Transformación social en el mundo moderno

- Describa la manera en la que el mundo está cambiando.

- El corrimiento del eje de poder hacia el Este, las consecuencias económicas y políticas.
- Implicaciones sobre como las sociedades responden y se adaptan.

b. Etnicidad y cultura

- Examine en qué medida la etnicidad y cultura son influencia sobre conflictos existentes o potenciales.
- Considere los efectos estabilizantes o desestabilizantes de la etnicidad y cultura, así como de qué manera pueden ser explotados para crear sociedades multiculturales, integrar minorías y construir naciones.
- En adición, evaluar cómo las sociedades pueden enfrentar y adaptarse a las diferencias y divisiones que la etnicidad y cultura pueden crear.

c. Religión

- Discuta el rol e importancia de la religión, su influencia en la política local y regional, así como qué religión es relevante y fuente de conflictos.
- Fundamentalismo a través de las creencias religiosas. Rol en Estados seculares.
- Importancia simbólica de lugares simbólicos para cada religión.
- Rol de símbolos y argumentos religiosos en la política, nivel en que afecta al diálogo o puede brindar cohesión en las sociedades.

d. Enfermedades y epidemias

- Revisión de los problemas actuales de salud: pandemia Covid-19, SARs, Ébola, Dengue, VIH, desnutrición, con énfasis en la situación particular de la región y potencial crecimiento de epidemias.
- Examine el impacto de la salud y enfermedades en la sociedad, así como en la economía nacional y regional.
- Discuta las tendencias futuras y soluciones.

e. Corrupción

- Panorama de la corrupción, influencia cultural.

- Tendencias e impacto en la sociedad.

5. Dimensión seguridad

a. Uso de la fuerza

- Legislación de seguridad internacional en la Carta de las Naciones Unidas.
- Misiones internacionales de paz.
- Consejo de Seguridad de las Naciones Unidas.
- Prevención y solución de conflictos.

b. Legislación internacional de seguridad

- Describa la legislación internacional y sus conceptos básicos, evolución, desarrollo y hacer cumplir la ley.
- El grado en el cual la legislación internacional influencia y restringe las políticas estatales y conducta de los Estados en seguridad externa e interna.
- Contribución de la legislación internacional a la prevención y solución de conflictos.

c. Crimen organizado

- Visión general de las principales actividades delictivas: tráfico ilícito de drogas, contrabando, pesca ilegal, tráfico de armas.
- Organizaciones delictivas del país y región, tendencias.

Para el empleo de las dimensiones del contexto estratégico internacional, se recomienda recurrir a las fuentes de información indicadas en el acápite J: lecturas recomendadas.

Discusión

Los negocios internacionales se realizan en un mundo interdependiente. El entorno internacional es complejo y cambiante, interactúan diversos factores de índole política, social y económica, generando escenarios internacionales complejos frente a los cuales el profesional de negocios internacionales debe contar con un claro análisis y diagnóstico de la situación antes de realizar operaciones de negocios internacionales.

La teoría de administración estratégica nos provee de diversas herramientas para el diagnóstico externo, entre las cuales destaca el FODA, PESTEL, matriz EFE (external factors evaluation), matriz QSPM (quantitative strategic planning matrix) y las cinco fuerzas del mercado de Porter. Si bien estas herramientas son ampliamente conocidas y resultan de mucha utilidad para formular la estrategia empresarial y generar ventajas competitivas, se encuentran circunscritas al análisis específico de la industria y mercado donde la empresa opera. Por tal motivo, requieren ser complementadas con otras herramientas que nos permitan diagnosticar debidamente el complejo entorno internacional.

La figura 1 muestra las cinco dimensiones del contexto estratégico internacional.



Figura 1. Dimensiones del contexto estratégico internacional.

La presente herramienta se enseña en la Maestría de Estudios Internacionales del King's College London (<https://www.kcl.ac.uk/>), una de las primeras 25 universidades a nivel mundial según el ranking QS, así como en el Royal College of Defence Studies (<https://www.da.mod.uk/colleges-and-schools/royal-college-of-defence-studies>).

Conclusiones

El empleo de las dimensiones del contexto estratégico internacional nos permite realizar el análisis integral del escenario internacional.

Preguntas de discusión

- ¿Por qué es importante para una organización monitorear, analizar y entender el entorno internacional?
- ¿Qué organismo o funcionario de su empresa está encargado realizar la permanente evaluación del entorno internacional?, ¿Debe ser el propio gerente general?
- Para evaluar el entorno internacional ¿resultan suficientes el FODA y otras herramientas clásicas de administración estratégica?
- ¿Qué ventajas y desventajas encuentra en la herramienta de las dimensiones del contexto estratégico internacional?
- Identifique una actividad de negocios internacionales que se haya visto severamente afectada por los acontecimientos del año 2020, los cuales fueron listados en el acápite D (introducción) de la presente nota académica. ¿cuánto afectó a la empresa u organización? Estos acontecimientos traumáticos, ¿pudieron ser anticipados? Si hubieran sido oportunamente anticipados dichos eventos ¿se pudo implementar medidas de mitigación?

Referencias bibliográficas

Royal College of Defence Studies. *The Future Context for Defence*.
http://www.geocities.ws/nzdefence/pdf_files/uk_future_defence_2000.pdf

Lecturas recomendadas

Como fuente de información se recomienda los siguientes enlaces:

http://www.lse.ac.uk/collections/globalDimensions/	LSE Centre for the Study of Global Governance
http://www.polity.co.uk/global	Global Transformations Website
http://www.etown.edu/vl/	The WWW Virtual Library: International Affairs Resources
http://www.ifg.org/	International Forum on Globalization
http://www.isn.ethz.ch	International Relations and Security Network (ISN)
http://csf.colorado.edu/isa	International Studies Association
http://www.worldaudit.org/	World Democracy Audit
http://www.cdiss.org	Centre for International Security Studies (CDISS)